



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 872ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA,
REALIZADA NO DIA 12 DE MARÇO DE 2026**

Aos doze dias do mês de março do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se ordinariamente a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariada por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária-Geral. Participaram o Presidente THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO e os Diretores CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO, HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES, REINALDO DA CRUZ GARCIA e THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA. Foram convidados para participar da reunião a Chefe de Gabinete FERNANDA CORRÊA FERREIRA, o Consultor Jurídico BRUNO ABREU BASTOS e a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação de todos os membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente Thiago Prado cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foi aprovada a ata da 871ª reunião da Diretoria Executiva.

RESOLUÇÕES.

(1) PRD nº 20/2026 – Proposta de revisão e atualização do Plano de Negócios Anual (PNA) 2026 e OKR 2026. Foram convidados o Assessor da Presidência, Márcio Costa, e o Analista, Elzenclever Freitas. Márcio Costa apresentou os cinco portfólios de ações estratégicas, destacando as alterações em relação ao Plano de Negócios Anual (PNA) 2026, aprovado em dezembro de 2025. A Diretoria solicitou alguns ajustes que foram efetuados pela ATO. Na sequência, Elzenclever Freitas ressaltou a colaboração das Diretorias, em especial da DPG e da DGC, bem como da Presidência, na revisão do plano de ação. Ato contínuo, Márcio Costa apresentou o portfólio de ações recorrentes voltadas ao planejamento estratégico, bem como a revisão e atualização dos OKRs para o exercício de 2026. Após as discussões, a Diretoria parabenizou o trabalho realizado. Após discussões, a Diretoria Executiva RESOLVEU: **RD nº 01/872ª:** a) Manifestar-se favoravelmente à proposta de Revisão e Atualização do Plano de Negócios Anual (PNA) 2026; b) Submeter a proposta de Revisão e Atualização do Plano de Negócios 2026 à deliberação do Conselho de Administração, conforme determinado no parágrafo 1º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016; c) Aprovar a proposta de Revisão e Atualização do Detalhamento do Plano de Negócios Anual 2026: Planos Táticos, condicionada à aprovação da Revisão e Atualização do Plano de Negócios Anual 2026 pelo Conselho de Administração; d) Determinar à Assessoria da Presidência que, após aprovação do Conselho de Administração, adote as providências necessárias à efetivação desta Resolução; e) Aprovar a proposta de Revisão e Atualização do Plano OKR 2026; e f) Determinar à Assessoria da Presidência que, após aprovação da Diretoria Executiva, adote as providências necessárias à efetivação desta Resolução.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) Orçamento 2026. Foram convidados o Superintendente de Gestão Financeira, Sandro Abílio, e sua

Adjunta, Mariana Gonçalves. O Diretor Carlos Cabral realizou breve introdução da matéria. Na sequência, Sandro Abílio apresentou o faseamento do orçamento, bem como as estratégias propostas para seu enfrentamento, além de demonstrar o processo de elaboração do Orçamento Crítico de 2026. Ato contínuo, Mariana Gonçalves expôs os possíveis cenários relacionados ao Orçamento Crítico de 2026. A Diretoria debateu a matéria. Os convidados permaneceram na reunião para o próximo ponto da pauta.

(2) Processo de Eficiência de gastos. Na sequência, Mariana Gonçalves apresentou o Projeto de Eficiência de Gastos, com o objetivo de identificar e otimizar as despesas correntes, elevando a qualidade do gasto público e maximizando o valor institucional. A Superintendente Adjunta destacou, ainda, as principais diretrizes do projeto, contemplando a análise crítica e racionalização das despesas, o foco em eficiência e inovação, a priorização de gastos estratégicos e o aperfeiçoamento da alocação de recursos. A Diretoria debateu a matéria e parabenizou o trabalho realizado pela Superintendência de Gestão Financeira. Em seguida, os convidados se retiraram.

(3) Norma de Assistência à Pessoa com Deficiência. Foram convidadas a Superintendente de Gestão de Pessoas, Hígia Martins, e a Analista, Patrícia de Assis. Hígia Martins apresentou as cláusulas do Acordo Coletivo de Trabalho relacionadas ao tema, bem como o status da minuta da norma e seus principais destaques. Na sequência, a Superintendente abordou o procedimento de concessão do benefício e reembolso, incluindo aspectos relacionados a equipamentos e adaptações. A Diretoria sanou dúvidas e parabenizou o trabalho realizado pela Superintendência de Gestão de Pessoas. Em seguida, as convidadas se retiraram.

(4) Norma de Substituição Provisória. – Matéria retirada de pauta.

(5) Deliberação proposta negociação PREVI. Foram convidados o Superintendente de Recursos Logísticos, Gustavo Machado, e o Analista, Fábio Guedes. Gustavo Machado apresentou o histórico de locação do escritório central da EPE, bem como o contrato vigente, com destaque para seu valor e principais pontos de atenção. Na sequência, o Superintendente abordou as premissas estratégicas da negociação e o laudo de avaliação técnica independente, além de apresentar a proposta da EPE e a contraproposta comercial da PREVI. Gustavo Machado também expôs os próximos passos propostos. A Diretoria debateu a matéria, manifestando concordância com a alternativa “c”, e parabenizou o trabalho realizado pela Superintendência de Recursos Logísticos. Ato contínuo, Gustavo Machado apresentou pesquisa de mercado sobre espaços e locação de escritórios na cidade de Brasília. Em seguida, os convidados se retiraram.

(6) EXTRAPAUTA - Política RVA. Matéria retirada de pauta.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezoito horas e quinze minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 872ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia Faria, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO
CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO
HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES
REINALDO DA CRUZ GARCIA
THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA
CYNTHIA CABRAL FARIA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA**, Secretária Geral, em 07/04/2026, às 14:47, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO, Presidente**, em 07/04/2026, às 15:16, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES, Diretor**, em 07/04/2026, às 17:01, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA, Diretor**, em 10/04/2026, às 09:04, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Cabral Carvalho, Diretor**, em 10/04/2026, às 09:05, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **REINALDO DA CRUZ GARCIA, Diretor**, em 16/04/2026, às 07:48, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0033812** e o código CRC **E9424238**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br